

СОДЕРЖАНИЕ

Введение

1. Характеристика логистической деятельности предприятия и его подразделений

2. Управление складскими логистическими процессами предприятия

3. Управление транспортными процессами в распределительной деятельности предприятия

Заключение

Список использованных источников

ВВЕДЕНИЕ

Место прохождения учебной практики: ООО СРФ «Ситистрой».

Во время прохождения учебной практики были выполнены работы по:

- ознакомлению с особенностями логистической деятельности и системой управления логистическими процессами в организации
- оценке объема и рациональности структуры материальных запасов
- рассмотрению порядка нормирования товарных запасов и определению сроков и объемов закупок материальных ценностей
- анализируванию показателей оборачиваемости групп запасов и выполнению их сравнения с аналогичными показателями предыдущих периодов (нормативами)
- ознакомлению с особенностями организации работы склада и его элементов в условиях деятельности организации
- изучению системы зонирования складских помещений, рационального размещения товаров на складе, организации складских работ
- определению порядка потребности в складских помещениях, расчету площади склада, расчету и оценке складских расходов
- ознакомлению с системой приемки и правилами проведения осмотра товарно-материальных ценностей и занесению в описи их полного наименования, назначению, инвентарных номеров и основных технических или эксплуатационных показателей, проверке наличия всех документов, сопровождающих поставку (отгрузку) материальных ценностей
- ознакомлению с правилами проверки соответствия фактического наличия запасов организации в действительности данным учетных документов
- оценке наличия подъемно-транспортного оборудования, используемого на складе (погрузка, транспортировка, приемка, размещение, укладка, хранение)

- изучению правил составления смет транспортных расходов в организации
- изучению правил разработки маршрутов следования в организации
- описанию организации терминальных перевозок
- определению величины транспортных расходов логистической системы организации.

Данные работы на практике помогают студенту вникнуть в основы будущей профессии и изучить их наглядно.

Целью учебной практики по профессиональному модулю ПМ.02 Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении является формирование у обучающихся профессиональных умений, приобретение первоначального практического опыта, направленное на освоение вида деятельности 4.3.2. Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении и способствующее формированию общих и профессиональных компетенций по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике.

Задачами учебной практики по профессиональному модулю ПМ.02 Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении являются:

- закрепление и углубление знаний и умений, полученных при изучении междисциплинарных курсов (МДК): МДК.02.01 Основы управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении, МДК.02.02 Оценка рентабельности системы складирования и оптимизация внутрипроизводственных потоковых процессов, МДК. 02.03 Оптимизация процессов транспортировки и проведение оценки стоимости затрат на хранение товарных запасов;

- закрепление первоначальных теоретических знаний и приобретение самостоятельного опыта профессиональной деятельности в условиях деятельности организации;

- приобретение первоначального практического опыта: управления

логистическими процессами в закупках, производстве и распределении организаций (подразделений);

- осуществления нормирования товарных запасов; проверки соответствия фактического наличия запасов организации в действительности данным учетных документов; произведения осмотра товарно-материальных ценностей и занесения в описи их полного наименования, назначения, инвентарных номеров и основных технических или эксплуатационных показателей, проверки наличия всех документов, сопровождающих поставку (отгрузку) материальных ценностей;

- зонирования складских помещений, рационального размещения товаров на складе, организации складских работ; участия в организации разгрузки, транспортировки к месту приёмки, организации приёмки, размещения, укладки и хранения товаров;

- участия в оперативном планировании и управлении материальными потоками в производстве; участия в выборе вида транспортного средства, разработке смет транспортных расходов; разработки маршрутов следования; организации терминальных перевозок; оптимизации транспортных расходов.

– подготовка и защита отчета по практике.

1 Характеристика логистической деятельности предприятия и его подразделений

Практика проходила в организации: ООО СРФ «Ситистрой», ул. Гипсовая, дом 3, офис 6.

Из-за того, что данная организация имеет всего один филиал, то его организационная структура не является большой. Организационная структура предприятия представлена на рисунке 1.



Рисунок 1 - Организационная структура управления организации

Согласно схеме, представленной на рис. 1, состав предприятия ООО СРФ «Ситистрой» состоит из офисной части организации и работников склада.

Решение финансовых вопросов на предприятии является обязанностью главного бухгалтера, заместителя главного бухгалтера, бухгалтера.

Работа с персоналом предприятия осуществляется отделом кадров,
охрана - службой охраны предприятия.

2 Управление складскими логистическими процессами предприятия

Логистический процесс на всяком складе труден, из-за чего требует полной согласованности функций обеспечения запасами, переработки груза, а также физиологического распределения заказов.

Буквально логистика на складе охватывает все без исключения ключевые функциональные области, рассматриваемые на микроуровне. Логистический процесс на складе включает в себя следующие функции:

- снабжение;
- разгрузку и приемку грузов;
- внутрискладскую транспортировку;
- складирование и хранение;
- комплектацию заказов и отгрузку;
- транспортировку и экспедицию заказов;
- информационное обслуживание склада.

Данные функции логистического процесса оптового склада выполняются различными сотрудниками организации ООО СРФ «Ситистрой». Функционирование всех составляющих взаимосвязано.

Условно весь процесс можно разделить на три части:

1) Операции, направленные на координацию службы закупки. В данную операцию входит задача снабжения запасами, которой занимается менеджер по снабжению, в его функции входят:

-обеспечение склада товаром: менеджеру необходимо контролировать товар на складе, учитывать пополняемость. Эти функции он выполняет с помощью программы 1С: 8.3 "Управление торговлей" и согласовывает со службой продаж;

-контроль за поставками: составляющая этой задачи является приемка поступивших грузов, сверка фактических параметров прибывшего груза с данными товарно-сопроводительных документов; осуществляет эти задачи

начальник склада, который имеет при себе товарно-транспортную накладную, в которой указаны наименования всех грузов и их количество.

2) Операции, непосредственно связанные с переработкой груза и его документацией, основные функции:

-разгрузка и приемка грузов: товар доставляется фурой (тоннаж 20 тонн).

Начальник склада проверяет целостность упаковки, которая регламентируется установленным нормам и правилам. Например, конструкционный профиль упаковывается в воздушно-пузырьковую пленку, а торцы прокладываются картоном. Но в некоторых случаях для большей надежности упаковка может быть подстроена под конструкцию заказчика, если того требует сама конструкция.

Профнастил с полимерным покрытием упаковывается в пачки. Заворачивается в полиэтиленовую пленку. Устанавливается на деревянный поддон или укрепляется деревянными брусками. Стягивается упаковочной лентой. Оцинкованный профнастил упаковывается аналогично, но без пленки. Масса упаковки до 10 тонн. [3]

Разгрузочные работы выполняются грузчиками, в их задачу входит подготовка места разгрузки, укладка груза на погрузчик и сохранение товара в надлежащем виде, согласно нормативам.

Внутрискладскую транспортировку выполняет машинист погрузчика, которому необходимо переместить товар в зону приемки, потом в зону хранения, далее - комплектации и на погрузочную рампу. Данные задачи выполняются с помощью погрузчика.

Складирование и хранение. Главной целью складирования является рациональное использование объема зоны хранения. Функцию хранения в полной мере выполняют помещения складов предприятия ООО СРФ «Ситистрой», помимо рационального использования склада - это современные помещения, которые соответствуют требовательным условиям хранения. Склады отапливаются, не допускаются резких перепадов и

колебаний температур. Уровень влажности складских помещений самый оптимальный, он не превышает 45%, что не позволяет древесине усыхать, металлическим товарам не ржаветь и не влажнеть цементу.

Отгрузка заказов выполняется логистом по складу, который подготавливает товар, и оформляет документацию в соответствии с заказами покупателей. Эти функции осуществляются с помощью адресной системы. Стеллажи и поддоны размещаются в соответствии с разработанным планом помещения. Товары сортируются по партиям и укладываются в соответствии с сопровождающими их бумагам. Каждое место на складе имеет свой код (адрес), который складывается из номеров стеллажа (штабеля), вертикальной секции и полки.

Также в функции логиста по складу входит формирование поддонов. Стандартный поддон под двери и погонажные комплектующие имеет размеры 800х2000х20 см. Количество дверей на поддоне зависит от вида полотна:

ПВХ - 33шт.

Ламинированные двери - 35шт.

Экошпонированные двери - 25шт.

Строительные (усиленные) двери - 30шт.

ДПГ (дверное полотно глухое) - 45шт.

3 Управление транспортными процессами в распределительной деятельности предприятия

Распределение материального потока уже достаточно давно является существенной стороной хозяйственной деятельности, однако положение одной из наиболее важных функций оно приобрело лишь сравнительно недавно.

Распределительная логистика – обеспечение рационализации процесса физического продвижения продукции к потребителю и формирование системы эффективного логистического сервиса [4].

Под распределительной логистикой понимается физическое, осязаемое, вещественное содержание этого процесса. Главным направлением в распределительной логистике является рационализация процесса физического распределения имеющегося запаса материалов. Как упаковать продукцию, по какому маршруту направить, нужна ли сеть складов (если да, то какая?), нужны ли посредники – вот примерные задачи, решаемые распределительной логистикой. Распределительная логистика отвечает за оптимизацию процесса распределения имеющихся запасов готовой продукции до потребителя в соответствии с его интересами и требованиями.

Важнейшие функции распределительной логистики заключаются в следующем: [5]:

- планирование, организация и управление транспортно-перемещающими процессами в логистической системе в послепроизводственный период;

- управление товарными запасами; · получение заказов на поставку продукции и его эффективная обработка;

- комплектация, упаковка и выполнение ряда других логистических операций по подготовке товарных потоков к генерации;

- организация рациональной отгрузки;

- управление доставкой и контроль над выполнением транспортно-перемещающих операций в логистических цепях;

- планирование, организация и управление логистическим сервисом.

ООО СРФ «Ситистрой» сотрудничает с компанией по перевозкам, которая предоставляет фуры тоннажем 20 тонн, в которых оборудованы прямоугольные поддоны, имеющие ровную поверхность.

Начальник склада вместе с грузчиками перед транспортированием грузов должны принять меры для предохранения товара от механических повреждений, загрязнений, воздействия атмосферных осадков, от прямых солнечных лучей и низких температур. Для этого каждая весь груз упаковывается в заводскую упаковку. Так же начальнику склада необходимо проследить, чтобы паллеты устанавливались поперек кузова вплотную. Для защиты от механических повреждений между бортом автомашины и паллетами с дверьми укладывают прокладочные материалы. Транспортирование может производиться в паллетах, высотой складирования при условии их одинакового вида, конструкции, размера. Паллеты перед их транспортированием должны быть надежно закреплены приспособлениями, не вызывающими повреждение изделий (ремнями, стяжками).

В процессе организации распределения продукции логистика решает следующие вопросы: выбор схемы распределения продукции на пути от склада на объект и способа ее реализации; определение расположения объектов; организация и управление ходом распределительного процесса.

Структура распределения в первую очередь зависит от места нахождения объекта, на котором проходят работы.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Во время прохождения учебной практики по профессиональному модулю ПМ.02 Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении студент более углубленно изучил:

- организационную структуру организации и ее логистических подразделений;

- вникнул в основные параметры и особенности функционирования логистической системы организации и ее логистических подразделений; в анализирование показателей оборачиваемости групп запасов и изучит выполнение их сравнения с аналогичными показателями предыдущих периодов; ознакомится с особенностями организации работы склада и его элементами в условиях деятельности организации;

- изучил систему зонирования складских помещений, рационального размещения товаров на складе, организацию складских работ;

- оценил наличие подъемно-транспортного оборудования, используемого на складе.

Побывав неделю на предприятии и, углубившись в тему организации складской логистики предприятия, можно сделать вывод, что, на сегодняшний день, работа склада компании стабильна, склад компании соответствует принимаемому грузу по габаритам, на нем имеется всё необходимое оборудование для погрузки, транспортировки, приемки, размещения, укладки и хранения.

Также во время прохождения практики студенту удастся более тщательно рассмотреть порядок составления смет транспортных расходов и определить величину транспортных расходов логистической системы организации.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Левкин, Г. Г. Логистика: теория и практика [Электронный ресурс]: учебник и практикум для СПО / Г. Г. Левкин. – Москва: Юрайт, 2017. – 224 с.
2. Приемка товаров по количеству и качеству - правила, схема, инструкция, порядок - как осуществляется прием продукции на складе - алгоритм и регламент (cleverence.ru)
3. Упаковка профнастила - <https://sendvichstroy.ru/info/articles/transportirovka-upakovka-khranenie-profnastila/>
4. Логистика: Учебное пособие/ Под ред. проф. Б.А. Аникина. – М: ИНФРА-М, 2002.
5. Николайчук В.Е. Логистика. – СПб: «Питер», 2001.
6. Распределительная логистика <https://www.xcomp.biz/tema-8-raspredeletelnaya-logistika.html>
7. Логистический процесс на складе https://www.lobanov-logist.ru/library/all_articles/54481/ .